Fonction

DIRECTEUR DEVELOPPEMENT LA POSTE PRO IV.B (H/F)

Évolutions possibles

Au sein du métier

- DIRECTEUR DES VENTES TELEVENTE IV.B (H/F) V
- DIRECTEUR DES VENTES GRANDS COMPTES IV.B (H/F) V
- DIRECTEUR COMMERCIAL SIEGE IV.C (H/F)
- DIRECTEUR DES VENTES ENTREPRISES IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DES VENTES ENTREPRISES IV.B (H/F) V
- DIRECTEUR DU DEPLOIEMENT COMMERCIAL IV.B (H/F)
- DIRECTEUR COMMERCIAL PARTICULIERS ET PROFESSIONNELS IV.B (H/F)
- DIRECTEUR COMMERCIAL PARTICULIERS ET PROFESSIONNELS IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE IV.A (H/F)
- MANAGER REFERENT IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE IV.B (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE COURRIER COLIS IV.B (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE PARTICULIERS BANQUE/LPM IV.B (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE COURRIER COLIS IV.C (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE PARTICULIERS BANQUE/LPM IV.C (H/F)
- DIRECTEUR COMMERCIAL IV.C (H/F)
- DIRECTEUR COMMERCIAL IV.B (H/F)
- MANAGEMENT ET DEVELOPPEMENT COMMERCIAL GROUPE C IV.C (H/F)
- DIRECTEUR REGIONAL DES VENTES IV.B (H/F) V
- DIRECTEUR TERRITORIAL PRESTATAIRES IV.B (H/F)
- POSTE COMMERCIAL GROUPE B IV.4 (H/F)
- <u>DIRECTEUR D'EXPERTISE COMMERCIALE IV.B (H/F)</u>
- DIRECTEUR DEPLOIEMENT ET SATISFACTION CLIENTS IV.A (H/F)
- DIRECTEUR EXECUTIF ADJOINT BGPN CHARGE DU DEV ET DE L'ANIMATION CIALE IV.C (H/F)
- DIRECTEUR EXECUTIF ADJOINT BGPN CHARGE DU DEV ET DE L'ANIMATION CIALE IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT LA POSTE PRO IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT LA POSTE PRO IV.A (H/F)
- DIRECTEUR BUSINESS UNIT DISTANT IV.B (H/F)
- DEX ADJOINT BGPN EN CHARGE DE LA PRESENCE ET DU MAILLAGE TERRITORIAL IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT BANQUE IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE PARTENARIATS IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE PARTENARIATS IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT BANQUE IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT ESPACE COMMERCIAL IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT ESPACE COMMERCIAL IV.B (H/F)
- DIRECTEUR EXECUTIF ADJOINT BGPN CHARGE DU DEV ET DE L'ANIMATION CIALE IV.A (H/F)
- DEX ADJOINT BGPN EN CHARGE DE LA PRESENCE ET DU MAILLAGE TERRITORIAL IV.A (H/F)

Raisons d'être

Le Directeur Développement La Poste PRO garantit le déploiement de l'ensemble des projets commerciaux (hors LBP) du marché des professionnels, sur le territoire de la DEX. Il assure l'atteinte des objectifs du CA Pro. Il contribue au développement de la zone de marché pour le segment des Pros en animant et en accompagnant la montée en compétence des Conseillers Clientèles Professionnelles. Il contribue à améliorer en continue l'expérience clients professionnels.

Il apporte son soutien (méthodes et proposition de plans d'actions) aux Directeurs de Territoire dans le déploiement de la politique commerciale nationale des professionnels au sein des zones de marché pour développer le chiffre d'affaires des professionnels.

Missions

MISSION 1 : Pilote et met en œuvre la politique commerciale définie par la BGPN en lien avec les métiers Courrier / Colis et nouveaux services, sur le périmètre des professionnels. Est responsable de la cohérence du pilotage commercial du marché de professionnels sur l'ensemble de la DEX en lien avec la DEX BSCC - Garantit le déploiement de l'ensemble des projets commerciaux pour le compte des professionnels en lien avec les produits et services

courrier-colis et nouveaux services.

En appui au DEX Adjoint, il décline et met en œuvre la politique commerciale BGPN de développement des zones de marché sur l'activité courrier, colis nouveaux services aux professionnels.

Est responsable de la cohérence du pilotage commercial de la zone de marché sur l'ensemble de la DEX, sur le marché des professionnels, en lien avec la DEX BSCC et en synergie avec le Directeur Développement Espace Commercial.

Garantit le déploiement de l'ensemble des projets commerciaux hors LBP en lien avec le marché des professionnels.

Contribue au plan d'actions du Directeur Développement Espace commercial, pour le marché des professionnels.

MISSION 2 : Garantit le développement du CA pros et nouveaux services à l'intention des clients professionnels de la DEX.

Accompagne les managers et particulièrement les leaders et co leaders des zones de marché, dans le développement commercial des produits et services Courrier Colis et nouveaux services à l'attention des Pros afin de réussir les objectifs des zones de marché.

Analyse les résultats et propose les actions commerciales du marché des professionnels permettant de résorber les écarts.

Apporte avec son équipe l'expertise sur les produits et services courrier, colis nouveaux services à l'attention des Pros.

Assure l'appui et le soutien aux managers (DT/DS/REC) dans le développement de leur fonds de commerce des professionnels et l'amélioration de l'expérience client pro.

En coordination avec le DEX Adjoint en charge de l'Expérience Client, garantit l'excellence de la prise en charge des clients et de la satisfaction de clients professionnels au sein du Réseau, et conduit les actions correctives adaptées.

S'assure du développement des synergies avec La Banque des Pros

MISSION 3 : Anime tous les vendeurs Pros, développe les synergies inter canaux et inter branches et professionnalise tous les acteurs de la relation avec les professionnels (hors LBP).

Anime fonctionnellement l'ensemble des vendeurs Pros.

Impulse et développe les synergies interbranches.

Pilote les opérations de professionnalisation des commerciaux du marché des professionnels, avec les managers opérationnels, organise les activités d'appui et de soutien aux territoires.

MISSION 4 : Assure le management individuel et collectif de son équipe.

Assure en propre les actes de management incontournables (fixation des objectifs, entretien de performance, entretien d'activité...)

Organise et pilote la montée en compétence continue de son équipe dans la maîtrise de la relation commerciale au service des équipes opérationnelles, dans la maîtrise des pratiques numériques et digitales, et des parcours omni canaux

Explique, partage et déploie la politique de développement commercial.

Garantit l'atteinte des objectifs individuels et collectifs de son équipe.

Impulse l'esprit de service aux opérationnels au sein de son équipe.

Coordonne les actions de ses collaborateurs

Compétences

Banque de détail

Services Courrier Colis

Disposer de connaissances et compétences techniques sur l'ensemble de la gamme de produits Services Courriers Colis. Maîtriser l'environnement juridique et l'état de la concurrence. Savoir conseiller le client en conséquence.

Marché Professionnels

Connaître les spécificités de la clientèle Professionnels. Maîtriser l'environnement juridique et l'état de la concurrence. Savoir conseiller le client sur les produits dédiés.

COMPORTEMENTALES

Analyse et discernement

Pouvoir apprécier, décomposer avec justesse et clairvoyance, une situation observée ou des faits vérifiés et distinguer les éléments marquants à partir du réel pour faciliter la prise de décision. Savoir faire preuve de remise en question, de sens critique, de mise en perspective et de jugement.

Conviction et influence

Savoir structurer son argumentation et adapter sa posture à son interlocuteur afin qu'il comprenne et s'approprie les idées en utilisant toutes les techniques de communication (orale, écrites, non verbales, numériques). Savoir mettre en mouvement ses interlocuteurs internes et externes (collaborateurs, collègues, clients) en faisant évoluer son discours et sa posture en fonction de ses objectifs et des retours de son interlocuteur.

Orientation stratégique

Comprendre les enjeux de son environnement et les impacts opérationnels au long terme de la stratégie de l'entreprise dans son quotidien. Savoir l'expliquer, lui donner du sens et l'intégrer dans son activité pour accroître la performance globale de l'entreprise. Etre capable de définir des priorités à court et moyen terme, de les mettre en perspective et de les hiérarchiser en intégrant les éléments stratégiques de l'entreprise.

Digital et Data

Culture digitale

Connaître l'environnement et les enjeux du digital pour un usage personnel ou professionnel, par une veille régulière. Être conscient(e) de l'impact du numérique sur les méthodes de travail et les relations avec la clientèle. Faire preuve de curiosité et d'adaptabilité face aux évolutions digitales (nouveaux outils et usages).

Efficacité professionnelle

Analyse du besoin Client / Partenaire / Collaborateur

Comprendre, analyser et challenger les besoins et attentes de ses clients / partenaires / collaborateurs, en prenant en considération leurs contraintes et les risques associés. Conseiller et alerter au regard de leurs choix.

MANAGEMENT

Coopérer

Favoriser la collaboration et l'entraide au sein de l'équipe et entre équipes en travaillant avec l'ensemble des partenaires présents dans son écosystème. Exemples : présentation des contraintes de chaque service sur un projet commun - organiser des vis-ma-vie entre services, etc Donner et poursuivre des objectifs communs et présenter les liens entre services pour fédérer les collaborateurs et les sensibiliser sur l'importance de travailler ensemble. Guider les pratiques de son équipe pour offrir un espace de travail dans lequel le collectif est favorisé et valorisé. Exemples d'illustration (non exhaustifs) : entraide entre pairs, ateliers d'amélioration continue, résolution collective de problèmes, affichage de l'avancement des tâches ou projets, etc.

Etre centré client

Mettre la satisfaction des clients internes ou externes au coeur des activités de l'équipe. Comprendre et anticiper les besoins des clients internes ou externes pour apporter des réponses personnalisées intégrant les enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux. Accompagner les collaboratrices et collaborateurs dans l'écoute et la compréhension des demandes clients (ex. : savoir questionner, pratiquer l'écoute active). Favoriser l'identification des axes d'amélioration de la relation de service à mettre en place. Mesurer et évaluer les impacts des actions sur les clients afin de prendre les décisions les mieux adaptées.

Donner du sens

S'approprier et partager la stratégie, les enjeux de performance globale et l'ambition du Groupe en sa

qualité d'entreprise à mission, rentable et responsable. Décliner la stratégie du Groupe au niveau des missions et projets de l'équipe en intégrant notamment les enjeux sociaux, sociétaux, et environnementaux et de gouvernance. Définir le périmètre d'actions des collaboratrices et collaborateurs dans le Groupe et présenter l'impact de leurs activités sur les résultats collectifs, de l'entité et du Groupe. Utiliser les leviers de motivation (exemples : développement des compétences, appartenance, autonomie, reconnaissance, motivation financière, etc.) de chacun pour engager les équipes dans l'atteinte des objectifs.

Responsabiliser

Définir de façon claire et personnalisée les missions et les objectifs spécifiques, mesurables, atteignables, réalistes et temporels (SMART) de chaque collaborateur. Rendre autonomes et responsables ses collaborateurs : - en les accompagnant dans la priorisation de leurs tâches, - en encourageant les prises de décision et initiatives, - en valorisant le droit à l'essai, - en déléguant dans un cadre clair et partagé. Partager le pilotage de l'activité et le suivi des réalisations de chacun et de l'équipe pour rendre les collaborateurs responsables. Mettre en oeuvre tous les moyens pour atteindre voire dépasser les objectifs individuels et collectifs.

Accompagner le développement professionnel

Identifier avec chaque membre de l'équipe, ses forces, ses axes de progrès et ses leviers de motivation, au regard à la fois du projet de la personne et des enjeux stratégiques de l'entreprise (performance économique, RSE, numérique....) Etre à l'écoute des collaboratrices, collaborateurs en réalisant des points réguliers pour recueillir les besoins et attentes, en veillant à leur bien-être au travail. Enrichir l'expérience collaborateur en co-construisant avec chacun un parcours de développement personnalisé à court et moyen terme pour favoriser l'acquisition de nouvelles compétences, renforcer son expertise et développer ainsi l'employabilité. Proposer à ses collaboratrices, collaborateurs une évolution professionnelle la plus adaptée à ses motivations, souhaits et expertises. Mettre en place les conditions favorables à l'engagement de ses collaboratrices, collaborateurs dans les domaines sociaux, sociétaux et environnementaux proposés par l'entreprise (ex : Déclic)

Reconnaitre

Valoriser la performance, l'autonomie et l'engagement en faisant des feedbacks constructifs fréquents sur les réussites et les éléments de progrès du collaborateur. Faire le point sur les feedbacks réalisés lors des entretiens d'appréciation et entretiens intermédiaires et partager les actions de développement. Formuler ces retours sur la base de faits réels afin de soutenir et d'encourager la progression des des collaboratrices et collaborateurs. Valoriser l'engagement des collaboratrices et collaborateurs dans les domaines sociaux, sociétaux et environnementaux dans le cadre professionnel.

Promouvoir l'innovation

Favoriser la veille des collaboratrices, collaborateurs et identifier les pratiques exemplaires Encourager les prises d'initiative des collaboratrices, collaborateurs suite à leurs observations et prise de recul, tout en acceptant le droit à l'essai. Favoriser la mise en place d'un temps et d'un espace dédiés pour : - Développer la créativité individuelle et collective, - Proposer des idées innovantes dans un objectif d'amélioration continue Considérer l'innovation sous l'angle de l'impact non seulement financier mais aussi social, sociétal et environnemental Exemples d'illustrations non exhaustives : mettre en place un tableau blanc ou une boite à idées, organiser des réunions dédiées, organiser des challenges, un teambuiding solidaire, un partage de ressources dans teams, des participations à des salons, etc.

Pilotage et gestion de l'activité

Amélioration continue

Réaliser des diagnostics, et/ou définir et mettre en oeuvre des plans d'actions dans une optique d'optimisation des produits, des services ou des processus au service de la satisfaction client.

Pilotage et reporting

Piloter son activité. Suivre ses indicateurs de performance. Savoir consolider les informations dans des tableaux de bord. Savoir rendre compte et alerter le cas échéant.

Risques et Conformité

Analyse, management et pilotage des risques

Détecter, analyser et remonter les risques, y compris les risques de non-conformité en lien avec son activité et proposer ou challenger des actions de couverture, déclarer les incidents de non-conformité Controler et évaluer la maitrise de l'ensemble des risques sur son domaine d'intervention. Etre en capacité de dresser une cartographie des risques impactant son périmètre d'activité.

Environnement de travail

BGPN

DDR / DEX

Autres branches

Territoires / secteurs

Relations internes/externes

SIEGE
DDR
DEX
DT
DS
CCPROS
<u>Famille</u>
<u>Filière</u>
<u>Métier</u>
Répartition des effectifs

Répartition des effectifs

Bgpn reseau

Effectif de la fonction

De 10 à 49