## **Fonction**

## **RESPONSABLE PERFORMANCE ET LOGISTIQUE IV.A (H/F)**

# **Évolutions possibles**

#### Au sein du métier

- RESPONSABLE PERFORMANCE ET LOGISTIQUE IV.A (H/F)
- DIRECTEUR ADMINISTRATIF IV.C (H/F)
- RESPONSABLE DE SITE TERTIAIRE IV.A (H/F)
- RESPONSABLE DES SERVICES A L OCCUPANT IV.A (H/F)
- RESPONSABLE DES SERVICES GENERAUX III.2 (H/F)
- RESPONSABLE DES SERVICES GENERAUX III.3 (H/F)
- RESPONSABLE DES SERVICES GENERAUX III.1 (H/F)
- DIRECTEUR TERRITORIAL ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL IV.A (H/F)
- DIRECTEUR TERRITORIAL ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL IV.B (H/F)

## Raisons d'être

Dans le cadre du contrat de délégation entre la Direction Régionale et la DAST, le Responsable Performance et Logistique garantit l'appui et le soutien aux managers opérationnels en contribuant à l'amélioration continue du service aux clients des bureaux de poste et en organisant l'animation fonctionnelle et la professionnalisation des conseillers production.

## **Missions**

Il garantit:

- la qualité des prestations relatives à la gestion courante des bureaux de poste
- le pilotage de la prise en charge et le traitement des demandes des Terrains, via le Guichet unique
- la mise en œuvre de la politique d'approvisionnement ainsi que celle de la gestion des parcs
- l'accompagnement, le pilotage hiérarchique et la coordination de ses collaborateurs

Il est le garant de l'animation fonctionnelle, de la professionnalisation des conseillers production, avec le Responsable Performance Organisations.

Il travaille en étroite relation avec le Responsable Appui Soutien Bureaux qui pilote hiérarchiquement les conseillers production.

Pilotage de l'activité Guichet Unique :

Pilote l'activité du Guichet unique

S'assure, en coopération avec les responsables de domaines d'expertise de la DAST, de la qualité de la prise en charge du traitement des demandes , assure un rôle d'interface entre les responsables opérationnels, les experts fonctionnels de la DAST et les partenaires associés

Garantit la mise en place du dispositif post-agression par le Guichet unique en cas d'agression dans le bureau de poste

Organise la mise en œuvre des accréditations dans les bureaux

Met en œuvre les actions décidées en situation exceptionnelle ou de crise

Management, animation fonctionnelle et professionnalisation :

Pilote l'animation fonctionnelle et la professionnalisation des conseillers production, via le Responsable Performance des Organisations

Pilote l'équipe de collaborateurs de son périmètre en charge de la gestion du guichet unique, de l'approvisionnement, de la gestion des parcs ainsi que de la performance des organisations terrains

Assure le pilotage hiérarchique et l'accompagnement des collaborateurs placés sous sa responsabilité ainsi que leur professionnalisation

S'assure de la mise à disposition des outils et informations, utiles à l'accompagnement du changement dans les bureaux

Expertise et conseil:

Met en œuvre la politique d'approvisionnement et de gestion des parcs

Garantit le respect du processus de gestion des accréditations et habilitations individuelles

Veille à la coordination avec le Responsable Projets et Immobilier pour tous les projets ayant un impact organisation

# **Compétences**

## **COMPORTEMENTALES**

#### Culture du changement et de l'innovation

Encourager et accompagner le changement et les initiatives d'amélioration dans un environnement complexe et incertain. Expérimenter, tester, évaluer en s'appuyant sur de nouvelles méthodes, y compris numériques. Comprendre et susciter l'innovation en remettant en question les usages et en osant être pionnier. Etre dans une dynamique d'identification et d'apport de nouveautés dans son activité en osant sortir du cadre pour penser le problème en dehors de ses limites et de ses moyens lorsque la situation le demande.

#### Orientation stratégique

Comprendre les enjeux de son environnement et les impacts opérationnels au long terme de la stratégie de l'entreprise dans son quotidien. Savoir l'expliquer, lui donner du sens et l'intégrer dans son activité pour accroitre la performance globale de l'entreprise. Etre capable de définir des priorités à court et moyen terme, de les mettre en perspective et de les hiérarchiser en intégrant les éléments stratégiques de l'entreprise.

#### Adaptabilité

S'adapter aux évolutions et aux aléas des situations et de son environnement de travail dans les délais adéquats en faisant preuve de souplesse. Savoir gérer ses priorités en intégrant les évènements imprévus, et adapter son comportement à la situation.

#### Analyse et discernement

Pouvoir apprécier, décomposer avec justesse et clairvoyance, une situation observée ou des faits vérifiés et distinguer les éléments marquants à partir du réel pour faciliter la prise de décision. Savoir faire preuve de remise en question, de sens critique, de mise en perspective et de jugement.

## **Comportementales Socies**

#### Orientation client

Enrichir l'expérience client en adoptant une posture de service et de conseil et développer une relation de confiance durable. Anticiper, analyser, comprendre les besoins et attentes de ses clients pour apporter des réponses personnalisées. S'appliquer à améliorer la satisfaction client et mesurer son niveau de satisfaction.

#### Coopération et ouverture

Construire et faire vivre des réseaux informels ou structurés d'individus ou de groupes en s'appuyant

sur les outils collaboratifs comme les réseaux sociaux internes. Participer individuellement à l'atteinte d'un résultat collectif en favorisant l'entraide et le partage de connaissances. Savoir fédérer les parties prenantes d'un projet autour d'un objectif commun et établir des partenariats. Faire preuve d'écoute active vis-à-vis de ses interlocuteurs et prendre en compte leurs problématiques et les objections émises dans ses actions et prises de décision. Etre ouvert(e) d'esprit et curieux(se) au sein de son environnement.

## Orientation résultats

Engager des actions et mobiliser en toute autonomie des ressources (financières, matérielles, techniques, numériques et humaines) pour atteindre des performances durables dans le respect des principes éthiques, de qualité de vie et de RSE. Savoir être proactif et fixer, pour soi et/ou pour d'autres, des objectifs ambitieux et exploiter des opportunités pour aller au-delà des attendus.

#### **MANAGEMENT**

#### Coopérer

Favoriser la collaboration et l'entraide au sein de l'équipe et entre équipes en travaillant avec l'ensemble des partenaires présents dans son écosystème. Exemples : présentation des contraintes de chaque service sur un projet commun - organiser des vis-ma-vie entre services, etc Donner et poursuivre des objectifs communs et présenter les liens entre services pour fédérer les collaborateurs et les sensibiliser sur l'importance de travailler ensemble. Guider les pratiques de son équipe pour offrir un espace de travail dans lequel le collectif est favorisé et valorisé. Exemples d'illustration (non exhaustifs) : entraide entre pairs, ateliers d'amélioration continue, résolution collective de problèmes, affichage de l'avancement des tâches ou projets, etc.

#### Etre centré client

Mettre la satisfaction des clients internes ou externes au coeur des activités de l'équipe. Comprendre et anticiper les besoins des clients internes ou externes pour apporter des réponses personnalisées intégrant les enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux. Accompagner les collaboratrices et collaborateurs dans l'écoute et la compréhension des demandes clients (ex. : savoir questionner, pratiquer l'écoute active). Favoriser l'identification des axes d'amélioration de la relation de service à mettre en place. Mesurer et évaluer les impacts des actions sur les clients afin de prendre les décisions les mieux adaptées.

#### Donner du sens

S'approprier et partager la stratégie, les enjeux de performance globale et l'ambition du Groupe en sa qualité d'entreprise à mission, rentable et responsable. Décliner la stratégie du Groupe au niveau des missions et projets de l'équipe en intégrant notamment les enjeux sociaux, sociétaux, et environnementaux et de gouvernance. Définir le périmètre d'actions des collaboratrices et collaborateurs dans le Groupe et présenter l'impact de leurs activités sur les résultats collectifs, de l'entité et du Groupe. Utiliser les leviers de motivation (exemples : développement des compétences, appartenance, autonomie, reconnaissance, motivation financière, etc.) de chacun pour engager les équipes dans l'atteinte des objectifs.

#### Responsabiliser

Définir de façon claire et personnalisée les missions et les objectifs spécifiques, mesurables, atteignables, réalistes et temporels (SMART) de chaque collaborateur. Rendre autonomes et responsables ses collaborateurs : - en les accompagnant dans la priorisation de leurs tâches, - en encourageant les prises de décision et initiatives, - en valorisant le droit à l'essai, - en déléguant dans un cadre clair et partagé. Partager le pilotage de l'activité et le suivi des réalisations de chacun et de l'équipe pour rendre les collaborateurs responsables. Mettre en oeuvre tous les moyens pour atteindre voire dépasser les objectifs individuels et collectifs.

#### Accompagner le développement professionnel

Identifier avec chaque membre de l'équipe, ses forces, ses axes de progrès et ses leviers de motivation, au regard à la fois du projet de la personne et des enjeux stratégiques de l'entreprise (performance économique, RSE, numérique....) Etre à l'écoute des collaboratrices, collaborateurs en réalisant des points réguliers pour recueillir les besoins et attentes, en veillant à leur bien-être au travail. Enrichir l'expérience collaborateur en co-construisant avec chacun un parcours de développement personnalisé à court et moyen terme pour favoriser l'acquisition de nouvelles compétences, renforcer son expertise et développer ainsi l'employabilité. Proposer à ses collaboratrices, collaborateurs une évolution professionnelle la plus adaptée à ses motivations, souhaits et expertises. Mettre en place les conditions favorables à l'engagement de ses collaboratrices, collaborateurs dans les domaines sociaux, sociétaux et environnementaux proposés par l'entreprise (ex : Déclic)

### Reconnaitre

Valoriser la performance, l'autonomie et l'engagement en faisant des feedbacks constructifs fréquents sur les réussites et les éléments de progrès du collaborateur. Faire le point sur les feedbacks réalisés lors des entretiens d'appréciation et entretiens intermédiaires et partager les actions de développement. Formuler ces retours sur la base de faits réels afin de soutenir et d'encourager la progression des des collaboratrices et collaborateurs. Valoriser l'engagement des collaboratrices et collaborateurs dans les domaines sociaux, sociétaux et environnementaux dans le cadre professionnel.

#### Promouvoir l'innovation

Favoriser la veille des collaboratrices, collaborateurs et identifier les pratiques exemplaires Encourager les prises d'initiative des collaboratrices, collaborateurs suite à leurs observations et prise de recul, tout en acceptant le droit à l'essai. Favoriser la mise en place d'un temps et d'un espace dédiés pour : - Développer la créativité individuelle et collective, - Proposer des idées innovantes dans un objectif d'amélioration continue Considérer l'innovation sous l'angle de l'impact non seulement financier mais aussi social, sociétal et environnemental Exemples d'illustrations non exhaustives : mettre en place un tableau blanc ou une boite à idées, organiser des réunions dédiées, organiser des challenges, un teambuiding solidaire, un partage de ressources dans teams, des participations à des salons, etc.

<u>Familie</u>		
<u>Filière</u>		
<u>Métier</u>		

# Répartition des effectifs

• [

Groupe - siege

•

Bgpn reseau

• 🛮

Banque postale

• -

Services-Courrier-Colis

## Effectif de la fonction

De 10 à 49