# **Fonction**

# **DIRECTEUR MARCHE COURRIER COLIS IV.B (H/F)**

# **Évolutions possibles**

#### Au sein du métier

- DIRECTEUR DES VENTES TELEVENTE IV.B (H/F) V
- DIRECTEUR DES VENTES GRANDS COMPTES IV.B (H/F)
- DIRECTEUR COMMERCIAL SIEGE IV.C (H/F)
- DIRECTEUR DES VENTES ENTREPRISES IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DES VENTES ENTREPRISES IV.B (H/F) V
- DIRECTEUR DU DEPLOIEMENT COMMERCIAL IV.B (H/F)
- DIRECTEUR COMMERCIAL PARTICULIERS ET PROFESSIONNELS IV.B (H/F)
- DIRECTEUR COMMERCIAL PARTICULIERS ET PROFESSIONNELS IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE IV.A (H/F)
- MANAGER REFERENT IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE IV.B (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE COURRIER COLIS IV.B (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE PARTICULIERS BANQUE/LPM IV.B (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE COURRIER COLIS IV.C (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE PARTICULIERS BANQUE/LPM IV.C (H/F)
- DIRECTEUR COMMERCIAL IV.C (H/F)
- DIRECTEUR COMMERCIAL IV.B (H/F)
- MANAGEMENT ET DEVELOPPEMENT COMMERCIAL GROUPE C IV.C (H/F)
- DIRECTEUR REGIONAL DES VENTES IV.B (H/F) V
- DIRECTEUR TERRITORIAL PRESTATAIRES IV.B (H/F)
- POSTE COMMERCIAL GROUPE B IV.4 (H/F)
- DIRECTEUR D'EXPERTISE COMMERCIALE IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEPLOIEMENT ET SATISFACTION CLIENTS IV.A (H/F)
- DIRECTEUR EXECUTIF ADJOINT BGPN CHARGE DU DEV ET DE L'ANIMATION CIALE IV.C (H/F).
- DIRECTEUR EXECUTIF ADJOINT BGPN CHARGE DU DEV ET DE L'ANIMATION CIALE IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT LA POSTE PRO IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT LA POSTE PRO IV.A (H/F)
- DIRECTEUR BUSINESS UNIT DISTANT IV.B (H/F)
- DEX ADJOINT BGPN EN CHARGE DE LA PRESENCE ET DU MAILLAGE TERRITORIAL IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT BANQUE IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE PARTENARIATS IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE PARTENARIATS IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT BANQUE IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT ESPACE COMMERCIAL IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT ESPACE COMMERCIAL IV.B (H/F)
- <u>DIRECTEUR EXECUTIF ADJOINT BGPN CHARGE DU DEV ET DE L'ANIMATION CIALE IV.A (H/F)</u>
- DEX ADJOINT BGPN EN CHARGE DE LA PRESENCE ET DU MAILLAGE TERRITORIAL IV.A (H/F).

# **Missions**

Le directeur Marché Courrier Colis garantit la réalisation de la politique commerciale définie par le Réseau La Poste en lien avec la Branche Courrier Colis. Il conseille et accompagne les managers opérationnels (DR) dans la mise en œuvre du PAC et le déploiement des projets visant au développement commercial des produits et services Courrier Colis. Il contribue au développement du chiffre d'affaires Pro et particuliers sur son périmètre. Le directeur Marché Courrier Colis pilote la politique commerciale de la DEX sur sa zone de marché

Déclinaison de la stratégie, animation et pilotage commercial:

Décline et met en oeuvre la politique commerciale définie par le Réseau La Poste en lien avec les métiers Courrier / Colis sur les Régions de la DEX

## Développement des Marchés :

A Rôle majeur d'appui et de soutien aux Directions Régionales (DR) pour le pilotage du CV pros et le déploiement de l'ensemble des projets commerciaux visant à la réalisation des objectifs courrier-colis Est Responsable de la cohérence du pilotage sur le territoire de la DEX en garantissant la bonne mise en

œuvre du PAC Commercial national, en impulsant la mise en marché des produits et services courrier-colis dans le cadre du projet Multicanal Pros

Organise la reconquête et la fidélisation des clients en portefeuille

Développe le « new business » colis-chrono sur son territoire

Veille à la mise en place dans chaque territoire du continuum de gamme

Responsable du projet « zone de marché » sur la DEX

#### Professionnalisation:

Est en charge de la qualité de la connaissance de la clientèle pro (qualification des fichiers, flashage...) Organise la montée en compétences des différents acteurs du Réseau de manière à faciliter l'atteinte de leurs objectifs commerciaux

# **Compétences**

## **COMPORTEMENTALES**

#### Culture du changement et de l'innovation

Encourager et accompagner le changement et les initiatives d'amélioration dans un environnement complexe et incertain. Expérimenter, tester, évaluer en s'appuyant sur de nouvelles méthodes, y compris numériques. Comprendre et susciter l'innovation en remettant en question les usages et en osant être pionnier. Etre dans une dynamique d'identification et d'apport de nouveautés dans son activité en osant sortir du cadre pour penser le problème en dehors de ses limites et de ses moyens lorsque la situation le demande.

## Orientation stratégique

Comprendre les enjeux de son environnement et les impacts opérationnels au long terme de la stratégie de l'entreprise dans son quotidien. Savoir l'expliquer, lui donner du sens et l'intégrer dans son activité pour accroitre la performance globale de l'entreprise. Etre capable de définir des priorités à court et moyen terme, de les mettre en perspective et de les hiérarchiser en intégrant les éléments stratégiques de l'entreprise.

#### Adaptabilité

S'adapter aux évolutions et aux aléas des situations et de son environnement de travail dans les délais adéquats en faisant preuve de souplesse. Savoir gérer ses priorités en intégrant les évènements imprévus, et adapter son comportement à la situation.

## Analyse et discernement

Pouvoir apprécier, décomposer avec justesse et clairvoyance, une situation observée ou des faits vérifiés et distinguer les éléments marquants à partir du réel pour faciliter la prise de décision. Savoir faire preuve de remise en question, de sens critique, de mise en perspective et de jugement.

## **Comportementales Socies**

#### Orientation client

Enrichir l'expérience client en adoptant une posture de service et de conseil et développer une relation de confiance durable. Anticiper, analyser, comprendre les besoins et attentes de ses clients pour apporter des réponses personnalisées. S'appliquer à améliorer la satisfaction client et mesurer son niveau de satisfaction.

#### Coopération et ouverture

Construire et faire vivre des réseaux informels ou structurés d'individus ou de groupes en s'appuyant sur les outils collaboratifs comme les réseaux sociaux internes. Participer individuellement à l'atteinte d'un résultat collectif en favorisant l'entraide et le partage de connaissances. Savoir fédérer les parties prenantes d'un projet autour d'un objectif commun et établir des partenariats. Faire preuve d'écoute active vis-à-vis de ses interlocuteurs et prendre en compte leurs problématiques et les objections émises dans ses actions et prises de décision. Etre ouvert(e) d'esprit et curieux(se) au sein de son environnement.

#### Orientation résultats

Engager des actions et mobiliser en toute autonomie des ressources (financières, matérielles, techniques, numériques et humaines) pour atteindre des performances durables dans le respect des principes éthiques, de qualité de vie et de RSE. Savoir être proactif et fixer, pour soi et/ou pour d'autres, des objectifs ambitieux et exploiter des opportunités pour aller au-delà des attendus.

## **MANAGEMENT**

#### Coopérer

Favoriser la collaboration et l'entraide au sein de l'équipe et entre équipes en travaillant avec l'ensemble des partenaires présents dans son écosystème. Exemples : présentation des contraintes de chaque service sur un projet commun - organiser des vis-ma-vie entre services, etc Donner et poursuivre des objectifs communs et présenter les liens entre services pour fédérer les collaborateurs

et les sensibiliser sur l'importance de travailler ensemble. Guider les pratiques de son équipe pour offrir un espace de travail dans lequel le collectif est favorisé et valorisé. Exemples d'illustration (non exhaustifs) : entraide entre pairs, ateliers d'amélioration continue, résolution collective de problèmes, affichage de l'avancement des tâches ou projets, etc.

## Etre centré client

Mettre la satisfaction des clients internes ou externes au coeur des activités de l'équipe. Comprendre et anticiper les besoins des clients internes ou externes pour apporter des réponses personnalisées intégrant les enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux. Accompagner les collaboratrices et collaborateurs dans l'écoute et la compréhension des demandes clients (ex. : savoir questionner, pratiquer l'écoute active). Favoriser l'identification des axes d'amélioration de la relation de service à mettre en place. Mesurer et évaluer les impacts des actions sur les clients afin de prendre les décisions les mieux adaptées.

#### Donner du sens

S'approprier et partager la stratégie, les enjeux de performance globale et l'ambition du Groupe en sa qualité d'entreprise à mission, rentable et responsable. Décliner la stratégie du Groupe au niveau des missions et projets de l'équipe en intégrant notamment les enjeux sociaux, sociétaux, et environnementaux et de gouvernance. Définir le périmètre d'actions des collaboratrices et collaborateurs dans le Groupe et présenter l'impact de leurs activités sur les résultats collectifs, de l'entité et du Groupe. Utiliser les leviers de motivation (exemples : développement des compétences, appartenance, autonomie, reconnaissance, motivation financière, etc.) de chacun pour engager les équipes dans l'atteinte des objectifs.

#### Responsabiliser

Définir de façon claire et personnalisée les missions et les objectifs spécifiques, mesurables, atteignables, réalistes et temporels (SMART) de chaque collaborateur. Rendre autonomes et responsables ses collaborateurs : - en les accompagnant dans la priorisation de leurs tâches, - en encourageant les prises de décision et initiatives, - en valorisant le droit à l'essai, - en déléguant dans un cadre clair et partagé. Partager le pilotage de l'activité et le suivi des réalisations de chacun et de l'équipe pour rendre les collaborateurs responsables. Mettre en oeuvre tous les moyens pour atteindre voire dépasser les objectifs individuels et collectifs.

#### Accompagner le développement professionnel

Identifier avec chaque membre de l'équipe, ses forces, ses axes de progrès et ses leviers de motivation, au regard à la fois du projet de la personne et des enjeux stratégiques de l'entreprise (performance économique, RSE, numérique....) Etre à l'écoute des collaboratrices, collaborateurs en réalisant des points réguliers pour recueillir les besoins et attentes, en veillant à leur bien-être au travail. Enrichir l'expérience collaborateur en co-construisant avec chacun un parcours de développement personnalisé à court et moyen terme pour favoriser l'acquisition de nouvelles compétences, renforcer son expertise et développer ainsi l'employabilité. Proposer à ses collaboratrices, collaborateurs une évolution professionnelle la plus adaptée à ses motivations, souhaits et expertises. Mettre en place les conditions favorables à l'engagement de ses collaboratrices, collaborateurs dans les domaines sociaux, sociétaux et environnementaux proposés par l'entreprise (ex : Déclic)

#### Reconnaitre

Valoriser la performance, l'autonomie et l'engagement en faisant des feedbacks constructifs fréquents sur les réussites et les éléments de progrès du collaborateur. Faire le point sur les feedbacks réalisés lors des entretiens d'appréciation et entretiens intermédiaires et partager les actions de développement. Formuler ces retours sur la base de faits réels afin de soutenir et d'encourager la progression des des collaboratrices et collaborateurs. Valoriser l'engagement des collaboratrices et collaborateurs dans les domaines sociaux, sociétaux et environnementaux dans le cadre professionnel.

#### Promouvoir l'innovation

Favoriser la veille des collaboratrices, collaborateurs et identifier les pratiques exemplaires Encourager les prises d'initiative des collaboratrices, collaborateurs suite à leurs observations et prise de recul, tout en acceptant le droit à l'essai. Favoriser la mise en place d'un temps et d'un espace dédiés pour : - Développer la créativité individuelle et collective, - Proposer des idées innovantes dans un objectif d'amélioration continue Considérer l'innovation sous l'angle de l'impact non seulement financier mais aussi social, sociétal et environnemental Exemples d'illustrations non exhaustives : mettre en place un tableau blanc ou une boite à idées, organiser des réunions dédiées, organiser des challenges, un teambuiding solidaire, un partage de ressources dans teams, des participations à des salons, etc.

## **Environnement de travail**

Collaborateur direct du Directeur Exécutif, il prend en charge à ses côtés l'animation des directions régionales pour l'atteinte des objectifs commerciaux courrier/colis

# **Famille**

# <u>Filière</u>

<u>Métier</u>

# Répartition des effectifs

•

Bgpn reseau

# Effectif de la fonction

De 1 à 9