Fonction

DIRECTEUR DEVELOPPEMENT PARTENARIATS ET ZONES DE MARCHE IV.A (H/F)

Évolutions possibles

Au sein du métier

- DIRECTEUR DES VENTES TELEVENTE IV.B (H/F) V
- DIRECTEUR DES VENTES GRANDS COMPTES IV.B (H/F) V
- DIRECTEUR COMMERCIAL SIEGE IV.C (H/F)
- DIRECTEUR DES VENTES ENTREPRISES IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DES VENTES ENTREPRISES IV.B (H/F) V
- <u>DIRECTEUR DU DEPLOIEMENT COMMERCIAL IV.B (H/F)</u>
- DIRECTEUR COMMERCIAL PARTICULIERS ET PROFESSIONNELS IV.B (H/F) V
- DIRECTEUR COMMERCIAL PARTICULIERS ET PROFESSIONNELS IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE IV.A (H/F)
- MANAGER REFERENT IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE IV.B (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE COURRIER COLIS IV.B (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE PARTICULIERS BANQUE/LPM IV.B (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE COURRIER COLIS IV.C (H/F)
- DIRECTEUR MARCHE PARTICULIERS BANQUE/LPM IV.C (H/F)
- DIRECTEUR COMMERCIAL IV.C (H/F)
- DIRECTEUR COMMERCIAL IV.B (H/F)
- MANAGEMENT ET DEVELOPPEMENT COMMERCIAL GROUPE C IV.C (H/F)
- DIRECTEUR REGIONAL DES VENTES IV.B (H/F) V
- DIRECTEUR TERRITORIAL PRESTATAIRES IV.B (H/F)
- POSTE COMMERCIAL GROUPE B IV.4 (H/F)
- DIRECTEUR D'EXPERTISE COMMERCIALE IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEPLOIEMENT ET SATISFACTION CLIENTS IV.A (H/F)
- DIRECTEUR EXECUTIF ADJOINT BGPN CHARGE DU DEV ET DE L'ANIMATION CIALE IV.C (H/F)
- DIRECTEUR EXECUTIF ADJOINT BGPN CHARGE DU DEV ET DE L'ANIMATION CIALE IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT LA POSTE PRO IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT LA POSTE PRO IV.A (H/F)
- DIRECTEUR BUSINESS UNIT DISTANT IV.B (H/F)
- DEX ADJOINT BGPN EN CHARGE DE LA PRESENCE ET DU MAILLAGE TERRITORIAL IV.B (H/F).
- <u>DIRECTEUR DEVELOPPEMENT BANQUE IV.A (H/F)</u>
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE PARTENARIATS IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DE TERRITOIRE PARTENARIATS IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT BANQUE IV.B (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT ESPACE COMMERCIAL IV.A (H/F)
- DIRECTEUR DEVELOPPEMENT ESPACE COMMERCIAL IV.B (H/F)
- DIRECTEUR EXECUTIF ADJOINT BGPN CHARGE DU DEV ET DE L'ANIMATION CIALE IV.A (H/F).
- DEX ADIOINT BGPN EN CHARGE DE LA PRESENCE ET DU MAILLAGE TERRITORIAL IV.A (H/F)

Raisons d'être

Contribue au développement du chiffre d'affaires des professionnels, des particuliers et des nouveaux services sur son périmètre et garantit le déploiement de la politique commerciale définie par le Réseau La Poste en lien avec la Branche Services Courrier Colis, la Branche Géopost pour Chronopost, la Branche Numérique. Contribue à la transformation du réseau par le développement du Chiffres d'Affaires des partenariats en préservant la qualité de prise en charge des clients.

Missions

Accompagne les managers et particulièrement les leaders et co leaders des zones de marché, dans le développement commercial des produits et services Courrier Colis et nouveaux services afin de réussir les objectifs des zones de marché :

- Pilote, décline et met en oeuvre la politique commerciale définie par le Réseau La Poste en lien avec les métiers Courrier / Colis, sur son périmètre.
- Impulse le déploiement de l'ensemble des projets commerciaux en lien avec les produits et services

- courrier-colis.
- Conduit l'animation de tous les acteurs des marchés courrier/colis.

Professionnels et nouveaux services vers l'atteinte des objectifs,

- Est responsable de la cohérence du pilotage sur l'ensemble de la Direction Régionale en lien avec la DEX.
- Contribue à l'animation de l'espace commercial et s'assure de la lisibilité du parcours clients dans l'ensemble des points de vente de la DR et des partenaires, à ce titre, veille avec son équipe à la bonne visibilité de l'espace commercial et au respect des fondamentaux de merchandising et d'achalandage.
- Propose et impulse la mise en marché, contribue à la réussite des temps forts nationaux et locaux et s'assure de la répartition des objectifs.
- Est responsable de la mise en place et de l'efficacité des réunions de pilotage des zones de marché avec l'ensemble des acteurs concernés.

Garantit l'excellence de la prise en charge des clients professionnels au sein du Réseau :

- Pilote le Chiffre des Ventes pros et anime le déploiement de l'ensemble des projets commerciaux visant à la réalisation des objectifs courrier-colis de la zone de marché.
- Anime la reconquête et la fidélisation des clients professionnels en portefeuille.
- Veille, avec la DRH, à la couverture des postes de Gestionnaire clientèle Pro et à la mise en place du projet conseiller client.
- Développe le « new business » colis-chrono sur la Direction Régionale.

Met en place l'animation commerciale des principaux partenariats dans les secteurs ruraux et urbains, garantit leur intégration au Réseau La Poste et accompagne les managers dans le développement commercial des offres des partenaires du Réseau :

- Anticipe la fermeture des points de vente et veille, lors de la transformation d'un point de vente, à ce que le chiffres d'affaires et la qualité de la prise en charge des clients soit maintenue voire améliorée pour optimiser le parcours client.
- Avec le Responsable Animation des partenariats, anime et professionnalise les points de contacts en partenariats afin de garantir la qualité de l'expérience client et la continuité de service, à ce titre, s'assure du dépannage éventuel d'une entité partenaire en cas de défaillance du SI et ou d'un déficit de livraison des produits postaux.
- Contribue à la recherche de nouveaux partenaires et participe au choix du partenaire.
- Pilote et accompagne les managers dans le développement commercial des offres des partenaires du Réseau (Monnaie de Paris, Unicef, Titres cadeaux) ,
- Développe l'activité commerciale selon la typologie et le potentiel des partenaires ,
- Anime les réunions « partenaires » sur son périmètre afin de favoriser le partage de bonnes pratiques et l'intégration des acteurs.

Pilote la montée en compétence des collaborateurs de la Direction Régionale et des partenaires sur les marchés courrier colis, professionnels et nouveaux services :

- Garantit l'excellence de la prise en charge des clients particuliers et professionnels au sein du réseau.
- Assure avec son équipe l'expertise des produits et services de son marché,
- Assure la qualité de la connaissance de la clientèle pro (qualification des fichiers, flashage...).
- Organise avec son équipe la montée en compétences des acteurs de la DR, de manière à faciliter l'atteinte de leurs objectifs commerciaux.
- Assure en particulier l'animation des Responsables Espace Commercial, et des acteurs en charge des clients professionnels.

Manage son équipe et anime fonctionnellement les acteurs du secteur pour garantir le développement des activités de son périmètre :

- Est garant de la synergie et de la coopération entre les différents acteurs de son périmètre régional et s'assure de leur mobilisation autour des enjeux commerciaux partagés.
- Manage ses équipes, en favorisant l'autonomie et la synergie, au service de la qualité, la professionnalisation et l'animation commerciale, sur le marché Courrier Colis et nouveaux services.
- Coordonne l'activité des responsables de marché, pilote les opérations de professionnalisation des commerciaux avec les managers opérationnels, organise les activités d'appui et de soutien aux territoires.

Compétences

Banque de détail

Marché Professionnels

Connaître les spécificités de la clientèle Professionnels. Maîtriser l'environnement juridique et l'état de la concurrence. Savoir conseiller le client sur les produits dédiés.

Services Courrier Colis

Disposer de connaissances et compétences techniques sur l'ensemble de la gamme de produits Services Courriers Colis. Maîtriser l'environnement juridique et l'état de la concurrence. Savoir conseiller le client en conséquence.

COMPORTEMENTALES

Culture du changement et de l'innovation

Encourager et accompagner le changement et les initiatives d'amélioration dans un environnement complexe et incertain. Expérimenter, tester, évaluer en s'appuyant sur de nouvelles méthodes, y compris numériques. Comprendre et susciter l'innovation en remettant en question les usages et en osant être pionnier. Etre dans une dynamique d'identification et d'apport de nouveautés dans son activité en osant sortir du cadre pour penser le problème en dehors de ses limites et de ses moyens lorsque la situation le demande.

Conviction et influence

Savoir structurer son argumentation et adapter sa posture à son interlocuteur afin qu'il comprenne et s'approprie les idées en utilisant toutes les techniques de communication (orale, écrites, non verbales, numériques). Savoir mettre en mouvement ses interlocuteurs internes et externes (collaborateurs, collègues, clients) en faisant évoluer son discours et sa posture en fonction de ses objectifs et des retours de son interlocuteur.

Autonomie

Savoir s'organiser dans son travail individuel et au sein d'un collectif, agir en toute responsabilité et faire preuve d'initiative sur son périmètre d'activités et sur les outils collaboratifs. Réagir rapidement à des situations en cherchant des solutions et savoir remonter les alertes si besoin. Assumer ses décisions et ses actions tout en tenant compte de son environnement.

Engagement

Se sentir porteur(se) de l'image du Groupe et adopter une attitude active et positive envers l'entreprise dans la réalisation des missions confiées. Afficher la volonté d'atteindre des objectifs individuels et collectifs à travers une posture constructive.

Comportementales Socies

Orientation client

Enrichir l'expérience client en adoptant une posture de service et de conseil et développer une relation de confiance durable. Anticiper, analyser, comprendre les besoins et attentes de ses clients pour apporter des réponses personnalisées. S'appliquer à améliorer la satisfaction client et mesurer son niveau de satisfaction.

Coopération et ouverture

Construire et faire vivre des réseaux informels ou structurés d'individus ou de groupes en s'appuyant sur les outils collaboratifs comme les réseaux sociaux internes. Participer individuellement à l'atteinte d'un résultat collectif en favorisant l'entraide et le partage de connaissances. Savoir fédérer les parties prenantes d'un projet autour d'un objectif commun et établir des partenariats. Faire preuve d'écoute active vis-à-vis de ses interlocuteurs et prendre en compte leurs problématiques et les objections émises dans ses actions et prises de décision. Etre ouvert(e) d'esprit et curieux(se) au sein de son environnement.

Orientation résultats

Engager des actions et mobiliser en toute autonomie des ressources (financières, matérielles, techniques, numériques et humaines) pour atteindre des performances durables dans le respect des principes éthiques, de qualité de vie et de RSE. Savoir être proactif et fixer, pour soi et/ou pour d'autres, des objectifs ambitieux et exploiter des opportunités pour aller au-delà des attendus.

Digital et Data

Culture digitale

Connaître l'environnement et les enjeux du digital pour un usage personnel ou professionnel, par une veille régulière. Être conscient(e) de l'impact du numérique sur les méthodes de travail et les relations avec la clientèle. Faire preuve de curiosité et d'adaptabilité face aux évolutions digitales (nouveaux outils et usages).

Efficacité professionnelle

Expression orale et écrite

Savoir s'exprimer aussi bien à l'écrit qu'à l'oral de manière claire et compréhensible, avec un vocabulaire adapté à l'interlocuteur et au contexte professionnel, et selon le canal de communication.

Synthèse

Savoir trier, analyser et isoler les informations essentielles des informations accessoires. Consolider des informations pour réaliser une synthèse.

Précision et rigueur

Être précis(e) dans l'exécution de ses tâches pour ne pas faire d'erreur. Contrôler son propre travail pour réduire le risque d'erreur et fiabiliser les résultats.

Organisation du travail et planification

Anticiper et structurer ses actions pour une meilleure efficacité. Coordonner, planifier et prioriser ses activités afin d'atteindre l'objectif fixé.

MANAGEMENT

Coopérer

Favoriser la collaboration et l'entraide au sein de l'équipe et entre équipes en travaillant avec l'ensemble des partenaires présents dans son écosystème. Exemples : présentation des contraintes de chaque service sur un projet commun - organiser des vis-ma-vie entre services, etc Donner et poursuivre des objectifs communs et présenter les liens entre services pour fédérer les collaborateurs et les sensibiliser sur l'importance de travailler ensemble. Guider les pratiques de son équipe pour offrir un espace de travail dans lequel le collectif est favorisé et valorisé. Exemples d'illustration (non exhaustifs) : entraide entre pairs, ateliers d'amélioration continue, résolution collective de problèmes, affichage de l'avancement des tâches ou projets, etc.

Etre centré client

Mettre la satisfaction des clients internes ou externes au coeur des activités de l'équipe. Comprendre et anticiper les besoins des clients internes ou externes pour apporter des réponses personnalisées intégrant les enjeux environnementaux, sociaux et sociétaux. Accompagner les collaboratrices et collaborateurs dans l'écoute et la compréhension des demandes clients (ex. : savoir questionner, pratiquer l'écoute active). Favoriser l'identification des axes d'amélioration de la relation de service à mettre en place. Mesurer et évaluer les impacts des actions sur les clients afin de prendre les décisions les mieux adaptées.

Donner du sens

S'approprier et partager la stratégie, les enjeux de performance globale et l'ambition du Groupe en sa qualité d'entreprise à mission, rentable et responsable. Décliner la stratégie du Groupe au niveau des missions et projets de l'équipe en intégrant notamment les enjeux sociaux, sociétaux, et environnementaux et de gouvernance. Définir le périmètre d'actions des collaboratrices et collaborateurs dans le Groupe et présenter l'impact de leurs activités sur les résultats collectifs, de l'entité et du Groupe. Utiliser les leviers de motivation (exemples : développement des compétences, appartenance, autonomie, reconnaissance, motivation financière, etc.) de chacun pour engager les équipes dans l'atteinte des objectifs.

Responsabiliser

Définir de façon claire et personnalisée les missions et les objectifs spécifiques, mesurables, atteignables, réalistes et temporels (SMART) de chaque collaborateur. Rendre autonomes et responsables ses collaborateurs : - en les accompagnant dans la priorisation de leurs tâches, - en encourageant les prises de décision et initiatives, - en valorisant le droit à l'essai, - en déléguant dans un cadre clair et partagé. Partager le pilotage de l'activité et le suivi des réalisations de chacun et de l'équipe pour rendre les collaborateurs responsables. Mettre en oeuvre tous les moyens pour atteindre voire dépasser les objectifs individuels et collectifs.

Accompagner le développement professionnel

Identifier avec chaque membre de l'équipe, ses forces, ses axes de progrès et ses leviers de motivation, au regard à la fois du projet de la personne et des enjeux stratégiques de l'entreprise (performance économique, RSE, numérique....) Etre à l'écoute des collaboratrices, collaborateurs en réalisant des points réguliers pour recueillir les besoins et attentes, en veillant à leur bien-être au travail. Enrichir l'expérience collaborateur en co-construisant avec chacun un parcours de développement personnalisé à court et moyen terme pour favoriser l'acquisition de nouvelles compétences, renforcer son expertise et développer ainsi l'employabilité. Proposer à ses collaboratrices, collaborateurs une évolution professionnelle la plus adaptée à ses motivations, souhaits et expertises. Mettre en place les conditions favorables à l'engagement de ses collaboratrices, collaborateurs dans les domaines sociaux, sociétaux et environnementaux proposés par l'entreprise (ex : Déclic)

Reconnaitre

Valoriser la performance, l'autonomie et l'engagement en faisant des feedbacks constructifs fréquents sur les réussites et les éléments de progrès du collaborateur. Faire le point sur les feedbacks réalisés lors des entretiens d'appréciation et entretiens intermédiaires et partager les actions de développement. Formuler ces retours sur la base de faits réels afin de soutenir et d'encourager la progression des des collaboratrices et collaborateurs. Valoriser l'engagement des collaboratrices et collaborateurs dans les domaines sociaux, sociétaux et environnementaux dans le cadre professionnel.

Promouvoir l'innovation

Favoriser la veille des collaboratrices, collaborateurs et identifier les pratiques exemplaires Encourager les prises d'initiative des collaboratrices, collaborateurs suite à leurs observations et prise de recul, tout en acceptant le droit à l'essai. Favoriser la mise en place d'un temps et d'un espace dédiés pour : - Développer la créativité individuelle et collective, - Proposer des idées innovantes dans un objectif d'amélioration continue Considérer l'innovation sous l'angle de l'impact non seulement financier mais aussi social, sociétal et environnemental Exemples d'illustrations non exhaustives : mettre en place un tableau blanc ou une boite à idées, organiser des réunions dédiées, organiser des challenges, un teambuiding solidaire, un partage de ressources dans teams, des participations à des salons, etc.

Pilotage et gestion de l'activité

Pilotage et reporting

Piloter son activité. Suivre ses indicateurs de performance. Savoir consolider les informations dans des tableaux de bord. Savoir rendre compte et alerter le cas échéant.

Environnement de travail

Rattachement : Directeur Régional
<u>Famille</u>
<u>Filière</u>
<u>Métier</u>
Répartition des effectifs

•

Bgpn reseau

Effectif de la fonction

De 1 à 9