## **Fonction**

## CHARGE D'ANALYSES STRATEGIQUES ET INNOVATION IV.A (H/F)

## **Évolutions possibles**

#### Au sein du métier

- ECONOMISTE IV.A (H/F)
- CHARGE D'ANALYSES STRATEGIQUES ET INNOVATION IV.A (H/F)
- DIRECTEUR STRATEGIE PROSPECTIVE IV.C (H/F)
- CONSEILLER STRATEGIE INNOVATION IV.B (H/F)

## Raisons d'être

Dans le cadre de la politique de La Poste et du Métier, le chargé d'analyses stratégiques participe à l'élaboration de la politique de l'Entreprise et/ou du Métier en analysant l'impact des évolutions majeures de l'environnement et en proposant les orientations stratégiques et les axes de déploiement de celles-ci sur son domaine d'actions.

Quand il est dédié innovation, le chargé d'analyses diffuse et fait éclore de nouveaux produits ou modèles d'affaire et de nouvelles méthodes et outils propres à l'innovation, et anime un réseau de correspondants internes.

## **Missions**

Établir un diagnostic stratégique

- Analyser et prévoir l'impact des évolutions majeures de l'environnement économique, social, culturel (exemple : mondialisation, impact du commerce électronique, exigences accrues des clients et des consommateurs...) sur un ou des domaines d'actions stratégiques de l'Entreprise et /ou du Métier.
- Analyser les champs stratégiques de l'Entreprise / Métier face au marché : analyse concurrentielle, marchés cibles, positionnement stratégique...
- Élaborer des études économiques, de performance financière : risques financiers, structure financière..., de benchmarks financiers d'entreprises du secteur postal et/ou connexe entreprise cliente, concurrente, cible...
- Élaborer et proposer le plan de déploiement de la stratégie : communication, plan d'actions : business plan, plan d'actions à moyen terme, budgets d'investissement et opérationnels...
- Proposer et mettre en place un pilotage stratégique : tableau de bord stratégique, nouveaux systèmes de mesures...

Contribuer à faire vivre les orientations stratégiques et les actions liées :

- Constituer et animer une équipe de réflexion stratégique
- Proposer des scénarii, des alternatives et des réorientations
- Assurer une veille stratégique permanente concernant l'environnement au niveau national, européen, international

Contribuer au développement de l'innovation :

- Accompagner les innovations des métiers : veille sur l'innovation, développement de la synergie entre les métiers, accompagner l'innovation, assurer le lien avec les start-ups
- **Développer la culture de l'innovation :** promotion d'outils propres à l'innovation; mettre en avant le Groupe en tant qu'entreprise innovante
- Piloter l'innovation : suivi du portfolio avec indicateurs clés

# Compétences

#### COMPORTEMENTALES

#### Conviction et influence

Savoir structurer son argumentation et adapter sa posture à son interlocuteur afin qu'il comprenne et

s'approprie les idées en utilisant toutes les techniques de communication (orale, écrites, non verbales, numériques). Savoir mettre en mouvement ses interlocuteurs internes et externes (collaborateurs, collègues, clients) en faisant évoluer son discours et sa posture en fonction de ses objectifs et des retours de son interlocuteur.

#### Analyse et discernement

Pouvoir apprécier, décomposer avec justesse et clairvoyance, une situation observée ou des faits vérifiés et distinguer les éléments marquants à partir du réel pour faciliter la prise de décision. Savoir faire preuve de remise en question, de sens critique, de mise en perspective et de jugement.

#### Culture du changement et de l'innovation

Encourager et accompagner le changement et les initiatives d'amélioration dans un environnement complexe et incertain. Expérimenter, tester, évaluer en s'appuyant sur de nouvelles méthodes, y compris numériques. Comprendre et susciter l'innovation en remettant en question les usages et en osant être pionnier. Etre dans une dynamique d'identification et d'apport de nouveautés dans son activité en osant sortir du cadre pour penser le problème en dehors de ses limites et de ses moyens lorsque la situation le demande.

#### Adaptabilité

S'adapter aux évolutions et aux aléas des situations et de son environnement de travail dans les délais adéquats en faisant preuve de souplesse. Savoir gérer ses priorités en intégrant les évènements imprévus, et adapter son comportement à la situation.

#### Orientation stratégique

Comprendre les enjeux de son environnement et les impacts opérationnels au long terme de la stratégie de l'entreprise dans son quotidien. Savoir l'expliquer, lui donner du sens et l'intégrer dans son activité pour accroitre la performance globale de l'entreprise. Etre capable de définir des priorités à court et moyen terme, de les mettre en perspective et de les hiérarchiser en intégrant les éléments stratégiques de l'entreprise.

### **Comportementales Socies**

### Orientation client

Enrichir l'expérience client en adoptant une posture de service et de conseil et développer une relation de confiance durable. Anticiper, analyser, comprendre les besoins et attentes de ses clients pour apporter des réponses personnalisées. S'appliquer à améliorer la satisfaction client et mesurer son niveau de satisfaction.

#### Culture RSE

Acquérir et/ou développer des connaissances sur la RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) et connaitre les enjeux et les actions du groupe La Poste en la matière (sujets environnementaux, sociaux, sociétaux, et/ou de gouvernance)

#### Orientation résultats

Engager des actions et mobiliser en toute autonomie des ressources (financières, matérielles, techniques, numériques et humaines) pour atteindre des performances durables dans le respect des principes éthiques, de qualité de vie et de RSE. Savoir être proactif et fixer, pour soi et/ou pour d'autres, des objectifs ambitieux et exploiter des opportunités pour aller au-delà des attendus.

#### Coopération et ouverture

Construire et faire vivre des réseaux informels ou structurés d'individus ou de groupes en s'appuyant sur les outils collaboratifs comme les réseaux sociaux internes. Participer individuellement à l'atteinte d'un résultat collectif en favorisant l'entraide et le partage de connaissances. Savoir fédérer les parties prenantes d'un projet autour d'un objectif commun et établir des partenariats. Faire preuve d'écoute active vis-à-vis de ses interlocuteurs et prendre en compte leurs problématiques et les objections émises dans ses actions et prises de décision. Etre ouvert(e) d'esprit et curieux(se) au sein de son environnement.

### **Digital et Data**

### Travail et outils collaboratifs

Adopter des pratiques collaboratives dans le travail au quotidien, notamment en travaillant principalement sur les plates-formes collaboratives. Participer à des projets en mode collaboratif, en travaillant sur les outils en ligne qui facilitent la transversalité. Echanger et partager les bonnes pratiques ou retours d'expérience. Maitriser les règles de confidentialité.

#### Culture Data & IA

Connaitre la politique data du Groupe et l'écosystème d'un projet data. Comprendre les concepts clés, les enjeux (gagner en efficacité et accélérer la prise de décision, améliorer les performances de l'entreprise, créer de nouvelles opportunités business, mieux connaitre les clients, mieux les cibler et améliorer l'expérience client) ainsi que les risques liés à la data et à l'intelligence artificielle. Savoir identifier les usages possibles dans l'entreprise. Faire preuve de curiosité et se tenir informé de l'actualité de la data et de l'intelligence artificielle.

#### Culture digitale

Connaître l'environnement et les enjeux du digital pour un usage personnel ou professionnel, par une veille régulière. Être conscient(e) de l'impact du numérique sur les méthodes de travail et les relations

avec la clientèle. Faire preuve de curiosité et d'adaptabilité face aux évolutions digitales (nouveaux outils et usages).

### Efficacité professionnelle

#### Analyse et traitement de l'information

Recueillir / synthétiser de l'information, savoir mettre en place, cadrer et piloter / réaliser des études qualitatives et/ou quantitatives en tirant des enseignements des résultats obtenus.

#### Expression orale et écrite

Savoir s'exprimer aussi bien à l'écrit qu'à l'oral de manière claire et compréhensible, avec un vocabulaire adapté à l'interlocuteur et au contexte professionnel, et selon le canal de communication.

#### Réseaux et environnements (internes et/ou externes)

Créer / intégrer / animer des réseaux (physiques et/ou numériques) et s'insérer dans des écosystèmes (internes et/ou externes) en lien avec son activité.

#### Transfert de compétences

Maîtriser l'ensemble des techniques et outils et les leviers d'action permettant de faire preuve de pédagogie. Savoir transmettre des connaissances.

### Pilotage et gestion de l'activité

#### Culture de la performance

Analyser les résultats économiques et financiers (analyse des coûts et de la performance, gestion budgétaire, rentabilité...) et identifier les leviers sur son domaine d'intervention permettant de maximiser la performance et la rentabilité de l'organisation.

### **Projet**

#### **Business Design**

Concevoir / modéliser de nouveaux Business Plans sur des projets ou nouvelles activités, analyser et suivre leur performance en anticipant les risques.

#### Management de projet

Maitriser les concepts et les outils de la Gestion de Projet et de la conduite du changement. Mobiliser et animer acteurs et contributeurs, en favorisant les pratiques collaboratives. Garantir le respect de l'équilibre entre les engagements de coût, de délai et de satisfaction client. Analyser les risques et mettre en oeuvre les mesures correctrices.

#### **Relation Client**

### Appui et Conseil

Apporter conseils, propositions et informations utiles au client (interne ou externe) / partenaire, le challenger et l'alerter à bon escient et rechercher des solutions aux besoins exprimés en prenant en compte les impacts potentiels.

### Risques et Conformité

#### Analyse, management et pilotage des risques

Détecter, analyser et remonter les risques, y compris les risques de non-conformité en lien avec son activité et proposer ou challenger des actions de couverture, déclarer les incidents de non-conformité Controler et évaluer la maitrise de l'ensemble des risques sur son domaine d'intervention. Etre en capacité de dresser une cartographie des risques impactant son périmètre d'activité.

## **Prérequis**

Outils bureautiques, applicatifs et logiciels : maitriser les applicatifs et logiciels de son domaine d'activités

Travail et outils collaboratifs : utiliser les plateformes collaboratives pour échanger, animer une communauté en ligne

### **Environnement de travail**

Fonction exercée au siège Groupe et dans les Métiers

## **Relations internes/externes**

Experts Métier et Opérationnels, Groupe et Branche

Fonctions support: RH, Finances, Achats, SI, Communication

Prestataires externes (conseil, SI, expertise, assistance), Ecosystème innovation externe

## **Famille**

## Filière

strategie rse relations publiques et territor

## <u>Métier</u>

# Répartition des effectifs

- Bgpn numerique
- •

Groupe - siege

•

Services-Courrier-Colis

• -

Bgpn reseau

## Effectif de la fonction

De 10 à 49